

Comment mener des projets de transformation en période de travail dégradée ?

Mener un projet de construction pour l'extension de bâtiments de production dans une phase de croissance des demandes

SITUATION INITIALE

Cette PME industrielle, en forte croissance, s'est lancée dans un projet d'extension de ses bâtiments de production pour pouvoir intégrer de nouvelles machines et réadapter les espaces de travail. En plus du traitement des flux, de la conception des espaces et de l'amélioration des conditions de travail, l'entreprise a dû concevoir ces nouveaux locaux en prenant en compte le risque biologique, amené par la crise sanitaire.

MÉTHODE UTILISÉE

L'accompagnement au sein d'un projet architectural nécessite de nombreuses itérations entre le groupe de pilotage du projet, les travaux ou les concepteurs et les salariés pour analyser leur activité et amener de la cohérence dans les choix réalisés.

L'analyse de l'activité des opérateurs a conduit à la formalisation de propositions, qui ont fait l'objet de simulations de la part du groupe de pilotage et des opérateurs.

RÉSULTATS

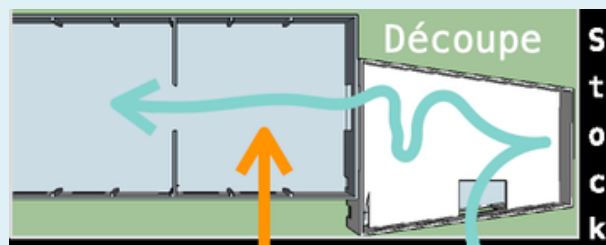
- Adhésion des collaborateurs au projet et aux transformations proposées
- Redéfinition du flux de matière, des zones de stockage et autres espaces de travail
- Intégration de nouveaux outils d'aide à la manutention
- Reconception des locaux administratifs avec une diminution du nombre de personnes par bureau



Plan du bâtiment avec ajout de l'extension



Représentation des flux actuels



Simulation des flux avec les propositions de transformation

Boîte à outils | Simulations sur plan dans une démarche de conception : un outil pour évaluer les propositions architecturales en projetant les futures situations de travail.

1. Identifier les situations de travail caractéristiques de l'entreprise
2. Simuler la réalisation des tâches sur un plan : évaluer l'espace des postes, la circulation, la coopération etc...
3. Identifier les contraintes spatiales ou organisationnelles pour adapter les futurs locaux au plus juste